

BALANÇO DE GESTÃO

2016-2020

27 DE NOVEMBRO DE 2020

AGENDA



- Retrospectiva de Gestão
- Execução da Estratégia e Resultados
- Principais Projetos Institucionais em Execução
- Agradecimentos

RETROSPECTIVA DA GESTÃO 4 ANOS

PROFISSIONALIZAÇÃO

Posse Prof.
Fernando
01/12/2016

2016

Alinhamento e
Fortalecimento da
Estratégia

2017

Gestão Tática
Estrutura de
Governança

2018

QUALIFICAÇÃO

2019

Qualificação da Governança
Desenvolvimento de
Lideranças
Identidade visual
Novo Site

2020

Fortalecimento das
relações institucionais
Captação de Recursos
Inovação
Expansão

EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA 2016-2020

 Executado  Em execução

Fase 1 - Estruturação 	Fase 2 - Aprendizado	Fase 3 - Consolidação
<ul style="list-style-type: none"> Sistema de governança Lideranças Planejamento estratégico Equilíbrio econômico Foco em capacitação	<ul style="list-style-type: none"> Alinhamento horizontal na execução da estratégia Premiação da qualidade Mapeamento das competências Qualificação dos indicadores Execução dos projetos institucionais	<ul style="list-style-type: none"> Desdobramento da estratégia Rede de gestão para resultados Revisão sistemática de planejamento estratégico União do orçamento e planejamento estratégico Revisão da governança
2016/2017	2018/2019	2020

EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

Sistema de Governança



Reconhecimento da estrutura de Governança e de suas responsabilidades



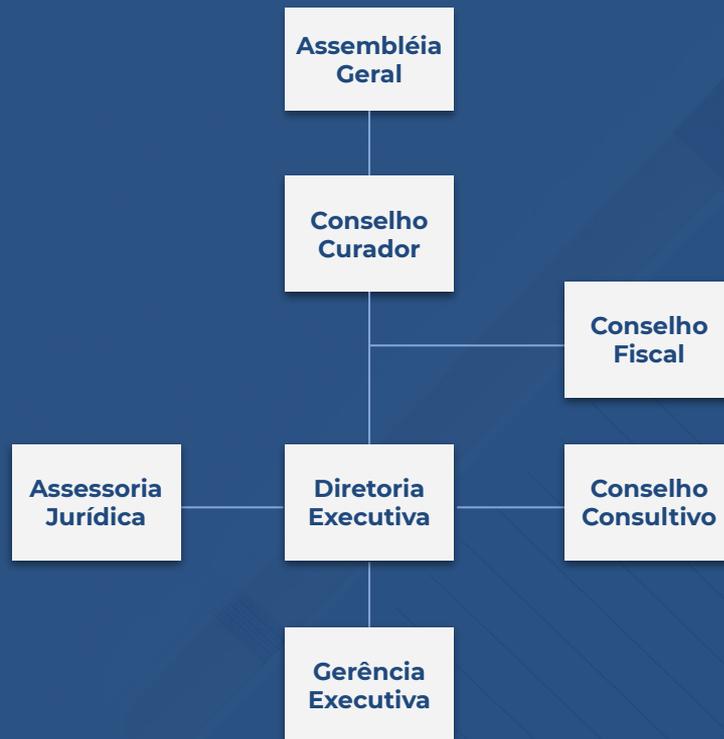
Qualificação



Envolvimento nas decisões



Sistematização de agenda para acompanhamento



SISTEMA DE GOVERNANÇA

Boas Práticas de Governança Corporativa



dez/2018

Conselho Fiscal na Prática



março/2019

Qualificação da Governança



março/2020

Agenda do Conselho de Curadores e Fiscal

Reunião	Pauta
1º Trimestre	Aprovação do Relatório de Gestão e das contas do ano anterior
2º Trimestre	Apresentação dos resultados do 1º semestre Planejamento para o 2º semestre
4º Trimestre	Aprovação do orçamento para o ano seguinte

EXPANSÃO INSTITUIÇÕES APOIADAS

> 2016



HOSPITAL DE
CLÍNICAS
PORTO ALEGRE RS



UFRGS
UNIVERSIDADE FEDERAL
DO RIO GRANDE DO SUL

2017-2018



UFCSPA
Universidade Federal de Ciências da Saúde
de Porto Alegre



CNPq

2019-2020



HOSPITAL UNIVERSITÁRIO
MARIA APARECIDA PEDROSSIAN



Universidade Federal
da Integração
Latino-Americana



HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO
WALTER CANTÍDIO - UFC

EXPANSÃO FUNDAÇÃO PRIVADA

2016

EBSERH
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS



2017



UFSM

2018

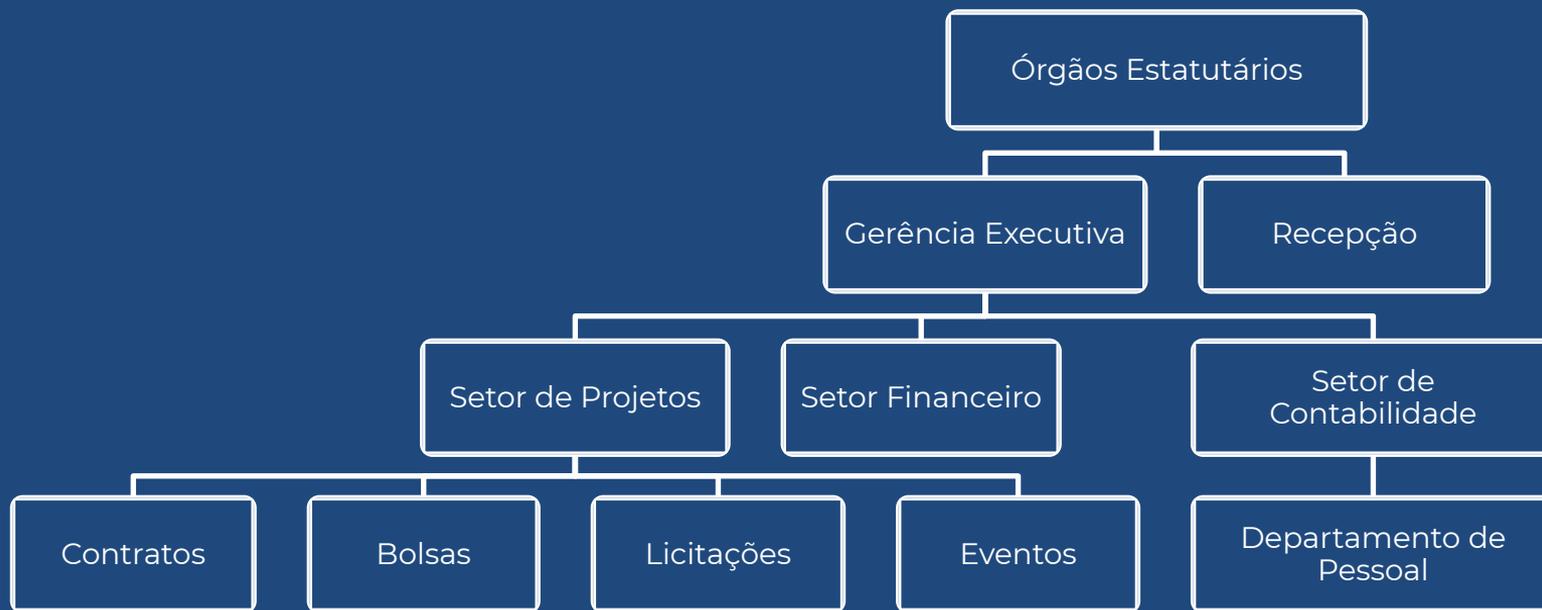


International Center for
EQUITY
in Health | Pelotas

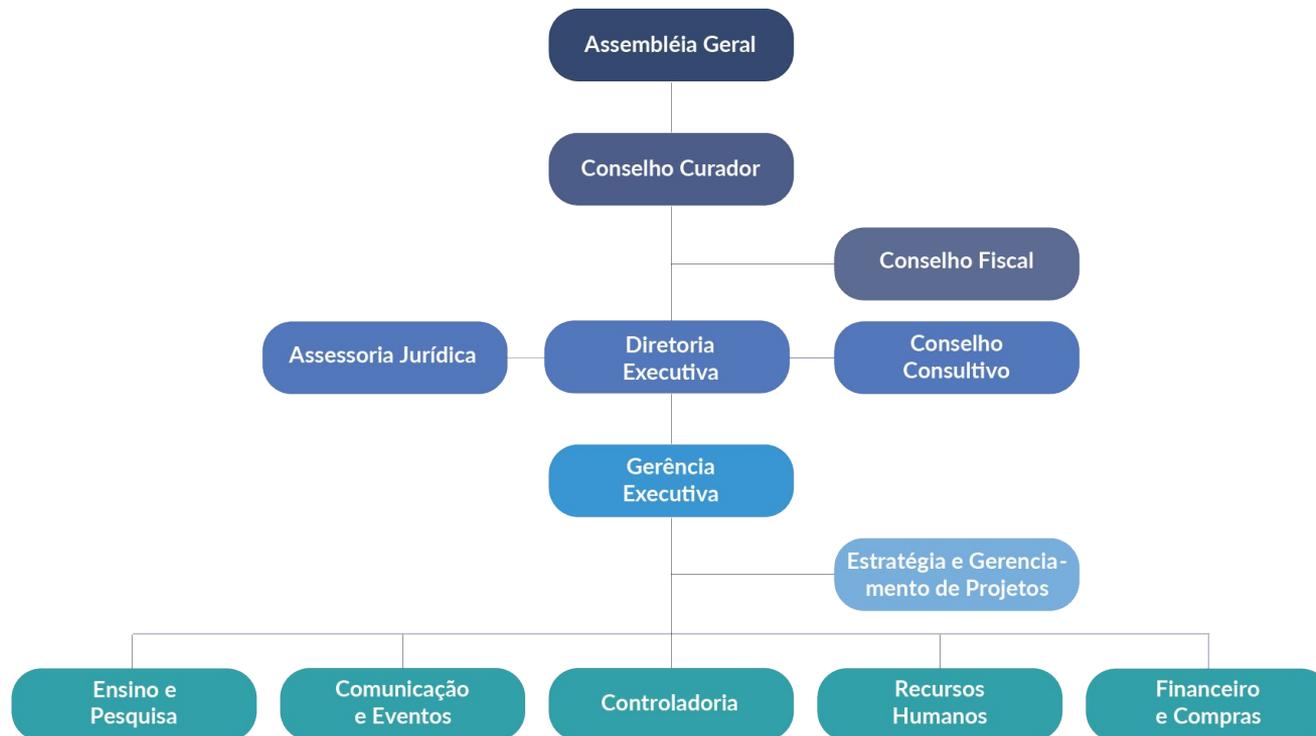
2020



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

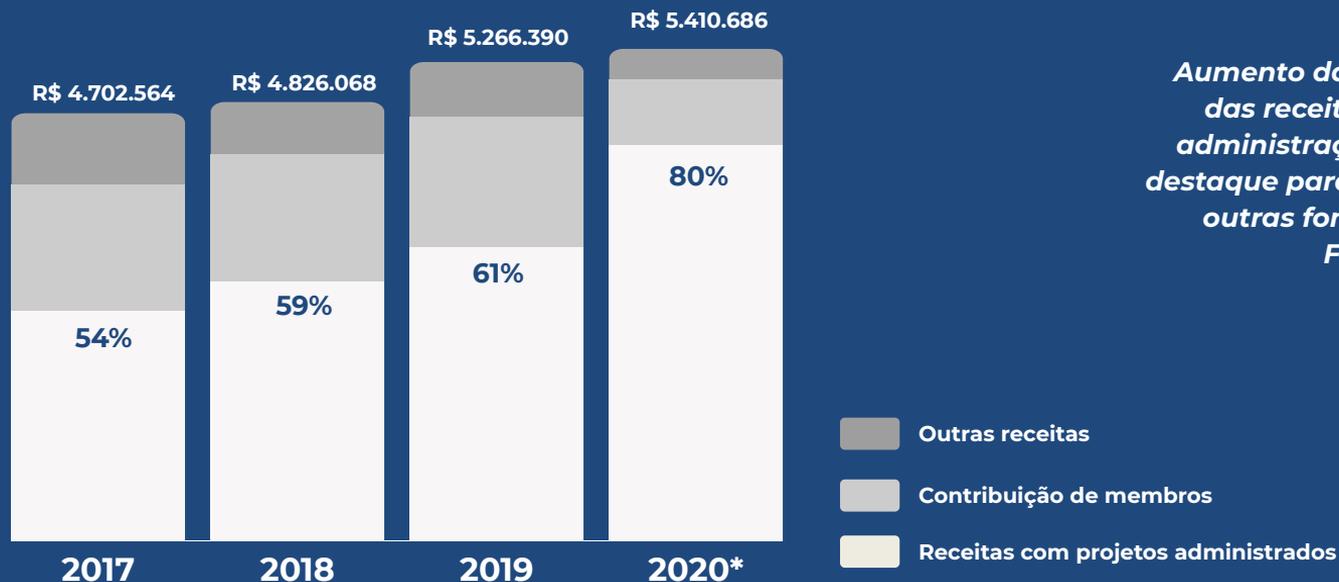


NOVO ORGANOGRAMA



RESULTADOS

Equilíbrio Econômico e Financeiro

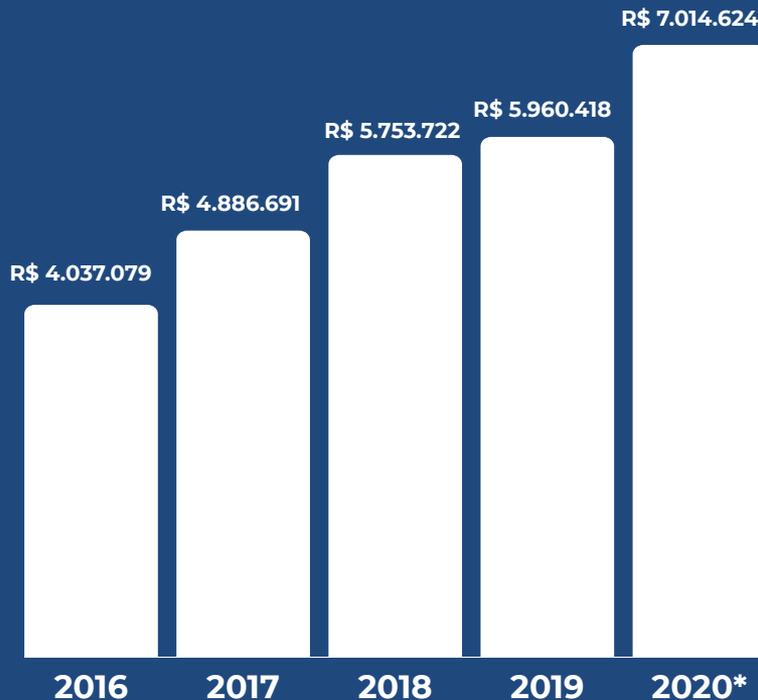


Aumento da representatividade das receitas decorrentes da administração de projetos, com destaque para a pesquisa, frente às outras fontes de receitas da FUNDMED.

RESULTADOS

Saúde Financeira

Evolução do Patrimônio Líquido



*Valor estimado para 2020

REPASSES

PARA AS INSTITUIÇÕES APOIADAS

R\$ 21.016.309

Entre 2017 e 2020*



HOSPITAL DE
CLÍNICAS
PORTO ALEGRE - RS

Sendo **R\$ 918 mil**

em aporte de recursos próprios da FUNDMED



UFRGS

UNIVERSIDADE FEDERAL
DO RIO GRANDE DO SUL

***Valores até 31/10/2020**

Repasse Diretos decorrentes das taxas institucionais, contas hospitalares, bens adquiridos com recursos de projetos, doações decorrentes da contribuição de membros do programa de extensão e doação espontânea de taxas recolhidas pela FUNDAÇÃO, e do aporte direto de recursos financeiros próprios da FUNDMED.

RELACIONAMENTO

COM HCPA

**Atualização da Norma de
Relacionamento**

Entre HCPA e FUNDMED

**Renovação do Convênio para
administrar o programa de Extensão**

por 5 anos

**Formalização dos acordos de
cooperação em Pesquisa, Ensino e
Inovação**



HOSPITAL DE
CLÍNICAS
PORTO ALEGRE - RS

EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

Foco em Capacitação

2017

Ampliação do programa de inglês in company para os funcionários

Auxílio Pós-Graduação

Planos de Desenvolvimento Individual

Capacitações técnicas focadas:
- Gestão de convênios e projetos públicos
- Pesquisa clínica

2018

Integrações dos funcionários como ferramenta de desenvolvimento

Capacitações técnicas focadas:
- Inovação
- Comunicação & Mkt
- Pesquisa Clínica
- Gestão de convênios públicos

2019

+ 1.000 horas em desenvolvimento dos funcionários

Compliance
Inovação
Negócios Sem Fins Lucrativos
Desenvolvimento de lideranças

2020

Ciclo de integrações dos funcionários focado em desenvolvimento pessoal e gestão de carreira:

Implementamos o *feedback* como ferramenta para auxiliar no desenvolvimento de equipes e lideranças

AÇÕES JUDICIAIS

Bolsa de Extensão

Buscamos restituir aos membros os valores pagos à União entre 2011 e 2013 (cerca de 350 ações judiciais) sendo concretizada a devolução de aproximadamente R\$ 3MI em favor dos professores.

Todos os professores que possuem decisão definitiva em suas ações judiciais e valores superiores a 60 salário mínimos para receber foram incluídos na previsão de recebimento valores do ano de 2021.

Reconhecimento pela justiça da impossibilidade de cobrança de INSS quota Patronal e da Contribuição Previdenciária incidente sobre as bolsas de extensão e retida em nome dos professores membros.

A Sentença favorável possibilita a recuperar os valores indevidamente recolhidos e reconhece a impossibilidade de cobrança de diversas autuações promovidas em face da FUNDMED.



Betina Frizzo Pasquotto



Jessica Horbach



Alexandre Lutckmeier

ESTRATÉGIA

2016

**Metodologia Clássica Planejamento e Gestão
Planejamento Estratégico para 5 Anos**

2017

**Implementação do Orçamento Anual
Indicadores de Resultados**

2018

**Disseminar a estratégia
Qualificar indicadores e *dashboards***

2019

**Integrar a governança
Nova Estrutura Organizacional**

2020

**Revisão do Planejamento Estratégico – 5 anos
Gestão de Credenciamentos
Desenvolvimento de Novos Serviços**



Tamara Cardoso



Jessica Horbach

GESTÃO DE

PROJETOS

2016

Assessoria de Projetos

- Organizar a base de dados de projetos
- Controle de Vigências
- Atualização de Prestações de Contas

2017

- Carteira de Projetos Atualizada

- Qualificação das Ferramentas de Gestão de Projetos
- Capacitação para Gestão de Projetos Públicos

2020

- Captação de Recursos;
- Auxílio na Submissão dos Projetos;
- Acolhimento dos projetos e dos pesquisadores;
- Processos de Gestão de Projetos integrados;
- Prestações de contas em tempo real.

GESTÃO DE PROJETOS

	Projetos Acolhidos	Projetos Administrados	Projetos Ativos
2017	161	674	455
2018	178	633	456
2019	195	651	526
2020*	156	682	609

Projetos ativos
+ 33% em relação a 2017

Projetos Administrados
Manutenção da carteira de projetos da FUNDMED

Projetos Acolhidos
Recorde de projetos de Pesquisa

PESQUISA



Alexandre Lutckmeier



Eduarda Rósalen



Hallana Abrahão

2017

Setor de contratos

Análise de contratos de pesquisa, patrocínios, eventos, compra.

2020

Qualificação da análise dos contratos de Pesquisa:

- Aproximação com o GPPG / HCPA;
- Fluxo eletrônico de análise de contratos com o Jurídico do HCPA;
- Redução no tempo de análise dos contratos.

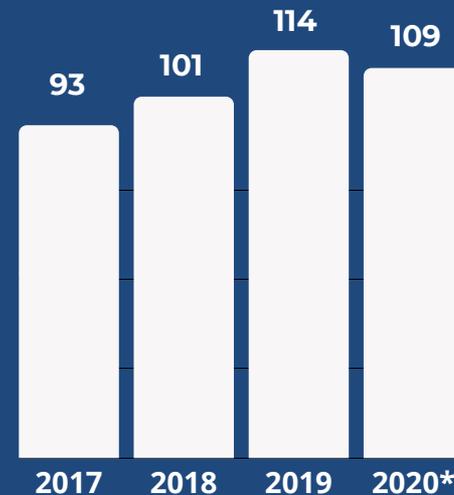
Relacionamento com o HCPA:

- Atualização da Norma de Relacionamento
- Formalização do Acordo de Cooperação para o desenvolvimento da Pesquisa

Relacionamento com órgãos internacionais;

Relacionamento com CRO e Patrocinadores.

Projetos de Pesquisa Acolhidos



* Resultado até 31/10/2020

ENSINO



Alexandre Lutckmeier



Ana Maria

2019

Estruturação da Área de Ensino:

Incorporação dos processos seletivos das residências do HCPA

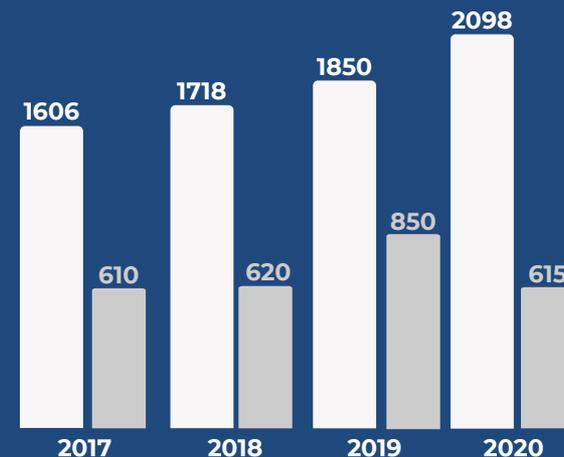
2020

Qualificação dos Processos Seletivos:

Negociação dos contratos para melhor eficiência econômica;
Estratégias para ampliação do alcance das provas;
Reconhecimento do público-alvo;
Plano de comunicação focado na captação de inscritos.

Formalização do Acordo de Cooperação em Ensino com o HCPA

Inscritos em Processos Seletivos



COREME

RIMS



Vanessa Lermen



Clarissa Reck



Morgana Piazenski



Luiza Ulrich

COMUNICAÇÃO

E EVENTOS

2016

Setor de eventos: foco em eventos científicos, culturais, institucionais, primeiras iniciativas com inovação

2017 -2018

Eventos e Comunicação Institucional
Foco na marca, em divulgação institucional

2019

Redesenho da Marca
Modernização do Site
Experiência do Usuário

2020

Marketing e Inovação
Foco na Presença Digital e na Coleta e Análise de Dados do Público Alvo
Desenvolvimento da Modalidade de Eventos Online
Newsletter Institucional (News Fundmed)
Fundo de Doações e Prêmio CONFIES
Eventos Online Gratuitos de Ações Sociais (Tabu das Cores)

COMUNICAÇÃO E EVENTOS

Redesenho da Marca

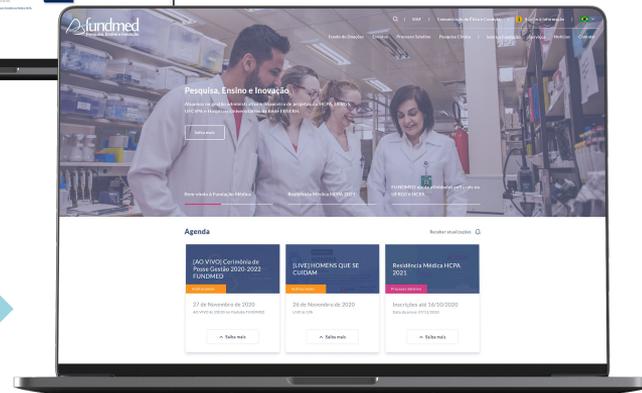


Fundação Médica
do Rio Grande do Sul



Construindo pontes entre
Pesquisa e Inovação na Saúde

Modernização do Site



+ Interativo e Funcional
Focado na Experiência do Usuário

COMUNICAÇÃO E EVENTOS

EVENTOS ONLINE

Realização do maior congresso de fundações de apoio do Brasil, sendo realizado pela 1ª vez online, o 3º Congresso Nacional do CONFIES.

Recorde de participantes: 1.194 pessoas e 73 fundações de apoio, de um total de 88 entidades participaram, representando mais do que o triplo do público registrado nos 2 últimos congressos presenciais, com cerca de 300 pessoas.

30 convidados falaram sobre diversos temas de interesse da comunidade científica e tecnológica.

Mais em: www.congressoconfies.com.br

11 e 12
NOVEMBRO/2020

O maior evento de fundações de apoio de todo o Brasil!

3º CONFIES

Congresso Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica

INSCRIÇÕES ABERTAS!

WWW.CONGRESSOCONFIES.COM.BR

Realização: **CONFIES** fundmed
Parceiros: **IBRAC** **CONFIESE**

3º CONFIES
MUITO OBRIGADO PELA PRESENÇA AOS
1194
PARTICIPANTES

WWW.CONGRESSOCONFIES.COM.BR

3º CONFIES
NA MÍDIA

Após mais de quatro anos do Marco Legal da Ciência e Tecnologia, pesquisadores veem alta da burocracia no setor, diz estudo



RECURSOS

HUMANOS

2016

Setor de Bolsas: Programa de Extensão e Bolsas de Pesquisa

2017

Setor de Contratação de Pessoas Físicas:
RPA
Notas PJ de serviços de profissionais da pesquisa

2019

Recursos Humanos:
Incorporação do Departamento de Pessoal
Implantação do Compliance

2020

**RH Estratégico para Pesquisa e Colaboradores
Compliance: Formação de Cultura**

RECURSOS HUMANOS

Programa de Extensão HCPA

+18 mil
bolsas de extensão

+1.360
profissionais

*de 2017 a 2020**

Bolsas de Pesquisa

+ 8 mil
bolsas de pesquisa concedidas

+ 1.100
bolsistas contratados

+ R\$ 26 milhões

*de 2017 a 2020**



Leonardo Pereira



Bruna Tyska



Bruno Diniz

CONTROLADORIA

2017

Contabilidade + Departamento Pessoal

Foco: registro de fatos

2018-2019

Descolamento do Departamento Pessoal

Reestruturação de Processos

Sistematização de Controles

2020

Estruturação da Controladoria:

Foco: Fornecedor de dados robustos para a tomada de decisões

Rotinas Contábeis;
Controle de Indicadores;
Controle de Orçamento.

FINANCEIRO E COMPRAS



André Grabin



Hector Fogaça



Elianara Almeida



Paula Pires



Isabella Fatteicher



Andrea Sartori



Ana Paula Lima



Kairusa de Moraes

FINANCEIRO E COMPRAS

FINANCEIRO

Reestruturação
de processos e
rotinas

Gestão
Financeira

Gestão de
Patrimônio
Financeiro

Migração bancária
ampliação do escopo
de instituições
bancárias parceiras

2016

2017

2018

Reestruturação
de processos e
rotinas
Unificação da
Coordenação

2020

COMPRAS

Dedicação às
compras dos
projetos
públicos

Ampliação do
escopo de
atuação para os
projetos
privados

Processos de
importações

2019

Obras em parceria
com o HCPA e
Implantação do
portal de compras

EXECUÇÃO DE PROJETOS INSTITUCIONAIS

Compliance



EXECUÇÃO DE PROJETOS INSTITUCIONAIS

Captação



Viabilizar o acesso dos grupos de pesquisa vinculados às instituições apoiadas pela FUNDMED à editais de pesquisa nacionais e internacionais, **fortalecendo** o ecossistema de pesquisa nestas comunidades acadêmicas.

EXECUÇÃO DE PROJETOS INSTITUCIONAIS

Inovação

Protocolo de Intenções para a realização em conjunto de projetos e atividades relacionados a desenvolvimento tecnológico, inovação e empreendedorismo. <FORMALIZADO>



Acordo de Cooperação em Inovação para estabelecer ações conjuntas para execução de projetos de desenvolvimento tecnológico e inovação no âmbito da saúde <EM PROCESSO DE FINALIZAÇÃO DA NEGOCIAÇÃO>



EXECUÇÃO DE PROJETOS INSTITUCIONAIS

Nova Sede



EXECUÇÃO DE PROJETOS INSTITUCIONAIS

Programa Juntos - Fundo de Doações

A **FUNDMED** criou uma campanha de captação de recursos para constituir um fundo de financiamento para ações destinadas a minimizar os efeitos sociais e econômicos decorrentes da pandemia do COVID-19.

A campanha visa estimular as iniciativas das instituições apoiadas **FUNDMED**, como a produção de equipamentos de proteção - máscaras *face shields* e de tecido, protótipos de box de acrílico para evitar o contato do médico e paciente com COVID-19 -, e assistência aos funcionários e aos pacientes e seus familiares do **HCPA**, agentes de saúde da UBS Santa Cecília, pacientes da hemodiálise (HCPA), estudantes da área da saúde da **UFRGS** em situação de vulnerabilidade socioeconômica.



Projeto ganhou o **II Prêmio Boas Práticas de Gestão das Fundações de Apoio** no **3º CONFIES**

Consulta pública em: <https://fundmed.org.br/fundo-de-doacoes/>

FUNDO DE DOAÇÕES

A Fundmed lançou a sua campanha de captação de recursos para constituir um fundo de financiamento para ações destinadas a minimizar os efeitos sociais e econômicos decorrentes da pandemia do COVID-19.

A campanha visa estimular as iniciativas das instituições apoiadas, como confecção de máscaras e assistência aos funcionários e pacientes em situação de vulnerabilidade socioeconômica.

Valores arrecadados (R\$) Ações e projetos apoiados

www.fundmed.org.br





LIDERANÇAS FUNDMED



EQUIPE FUNDMED



Fernando Crilo



Ana Luíza Maia



Clarissa Gama



Carlos Corso

MUITO OBRIGADO!

Fernando Gomes



Elizeth Heldt



Adriane Galvão



Ricardo Kuchenbecker



Leandro Totti Cavazzola



Danilo Berton



Fernando Thomé



Ricardo Xavier



Hugo Goulart

DIRETORIA GESTÕES DE 2016 A 2020